

経営発達支援計画の概要

実施者名	さぬき市商工会（法人番号：2470005004534） さぬき市（地方公共団体コード：37206）
実施期間	2020年4月1日～2025年3月31日
目 標	経営発達支援事業の目標 急速に進む人口減少に強く影響を受けている小規模事業者の減少を抑え、その事業の継続と発展を支援するために、重要業績評価指標（KPI）を労働生産性とし、労働生産性の改善を図るためことを目標に、下記方針の下実施する。 ①労働生産性改善に向けた小規模事業者の事業の効率化に対する方針 支援先小規模事業者の費用の削減とITの活用、設備導入による自動化等、事業の効率化による推進を行う。当該業種で同規模企業の経営指標と比較し、改善の必要性のある経営資源の構成要素や増加が見込める商品や事業分野の仮定から着手する。 ②労働生産性改善に向けた小規模事業者の製品・サービスの販売単価の向上に対する方針 新商品・サービスの開発、販路の開拓、新規事業分野への展開等、新たな売上の創出支援による推進を行う。新商品の開発は、SWOT分析等から市場を特定し、マーケットインの視点により付加価値の拡大を支援する。販路の開拓では、商品の展開可能な新たな顧客層を市場の細分化等の設定と機能の分解による転用先の可能性検討からも支援する。新事業分野への展開は、経営資源を隣接分野等での事業展開について支援する。
事業内容	I. 経営発達支援計画の内容 1. 地域の経済動向調査に関すること 国が提供するビッグデータとRESASの活用、景気動向調査の実施から市場の状況を確認し地域小規模事業者の事業計画策定のための基礎的データを取得する。 2. 経営状況の分析に関すること 経営指導員の巡回、窓口相談やセミナー、事業承継支援などを通し、現状から導かれる課題と目標を提案し、実現可能な経営改善、販路拡大のための事業計画を策定するために経営状況の分析を行う。 3. 事業計画策定支援に関すること 事業計画を作成し業績が向上した成功事例などを巡回訪問、セミナー等で伝え対象事業者を掘り起こし、展示会出展やIT活用をした販路開拓等に対する事業計画策定支援を行う。また、事業承継が必要な小規模事業者に対する事業承継計画策定や創業希望者に対して創業計画の策定支援も行っていく。 4. 事業計画策定後の実施支援に関すること 事業計画策定後は経営指導員が訪問し、実施状況の聞き取り等による確認を行い、滞りのある場合は原因の特定と対応策の策定実行を支援する。 5. 需要動向調査に関すること 消費者等への聞き取りやアンケート結果などマーケットインの視点に立った支援事業者の需要開拓に繋がる需要動向調査も実施し、商品・サービスの改良や新商品開発、マーケティングの方向性に活用することで販路拡大を推進する。 6. 新たな需要の開拓に寄与する事業 経営状況の分析等で確認した支援対象者の顧客層に対して展示会、ネットの活用といった支援先の既存の販路とは異なる販路から新たな顧客へ効果的に訴求することで販路開拓と販売額の向上を支援する。 II. 地域経済の活性化に資する取組 創業塾の開催、また創業までと事業開始後における継続的な支援を通じた小規模事業者等の創出、就職説明会の開催と大手求人サイトの活用による学生等の当市企業への就職支援による定住と交流人口増の促進、観光施設、飲食店、宿泊施設等を統合した旅行ルートの設計と旅行業者への提案による集客活動により地域経済活性化を図る。
連絡先	さぬき市商工会 〒769-2101 香川県さぬき市志度 5385 番地 30 TEL:087-894-3888 FAX:087-894-1533 E-mail:sanuki@shokokai-kagawa.or.jp さぬき市 商工観光課 〒769-2195 香川県さぬき市志度 5385 番地 8 TEL:087-894-1114 FAX:087-894-3444 E-mail:syokokanko@city.sanuki.lg.jp